



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ
PRÓ-REITORIA DE ENSINO

PROGRAMA DE DISCIPLINA

Curso:	Ciências Contábeis	Campus:	Maringá
Departamento:	Ciências Contábeis		
Centro:	Ciências Sociais Aplicadas		
COMPONENTE CURRICULAR			
Nome: CONTROLADORIA		Código: 9332	
Carga Horária: 68h	Periodicidade: Semestral	Ano de Implantação: 2019	
1. EMENTA			
<p>Estudo da Controladoria e o papel do controller na coordenação do processo de gestão, envolvendo o planejamento, execução e controle das entidades e sua relação com a avaliação de desempenho e governança empresarial. (Res. 126/2015-CI/CSA).</p>			
2. OBJETIVOS			
<p>Propiciar ao acadêmico a compreensão da Controladoria e o papel do controller na coordenação do processo de gestão, envolvendo o planejamento, execução e controle das entidades e sua relação com a avaliação de desempenho e governança empresarial. (Res. 126/2015-CI/CSA).</p>			

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Aspectos fundamentais da Controladoria:
 - 1.1. Evolução histórica da Controladoria
 - 1.2. Conceitos de controladoria e de *controller*
 - 1.3. Atribuições e responsabilidades da controladoria
 - 1.4. Posição da controladoria na estrutura organizacional
2. A Controladoria como coordenadora do processo de gestão:
 - 2.1. Sistema de gestão e modelos de tomada de decisão
 - 2.2. Processo de gestão: planejamento, execução e controle
 - 2.3. Sistemas de informações para o processo de gestão
 - 2.4. Gestão de pessoal: sistemas de controle e incentivos

3. Controladoria na coordenação do Planejamento:

- 3.1. Conceitos, características e fases do planejamento
- 3.2. Missão, visão e valores essenciais
- 3.3. Definição de estratégia e estratégias genéricas
- 3.4. Análise ambiental: interno e externo (SWOT)
- 3.5. Níveis de planejamento: estratégico, tático e operacional.
- 3.6. Introdução ao *Balanced Scorecard*.

4. Controladoria na coordenação do Controle:

- 4.1. Conceitos e objetivos do controle
- 4.2. Estágios do controle: pré-controle, concomitante e pós-controle.
- 4.3. Formas de controle: comportamento, processo e resultado
- 4.4. Elementos e propriedades do sistema de controle.
- 4.5. Níveis de controle: estratégico, tático e operacional.
- 4.6. Sistemas de controle de gestão.

5. Controladoria na coordenação do Sistema de Informações:

- 5.1. Sistema de informações gerenciais
- 5.2. Informações necessárias ao processo de gestão
- 5.3. Implantação de sistemas de informações gerenciais

6. Sistemas de Avaliação de Desempenho:

- 6.1. Medidas de desempenho financeiras e não-financeiras.
- 6.2. Indicadores de desempenho
- 6.3. Painéis de mensuração e avaliação de desempenho
- 6.4. Remuneração estratégica

7. Controladoria no processo de governança empresarial:

- 7.1. Conceitos e fundamentos teóricos da governança
- 7.2. Conflitos entre proprietários e agentes (Teoria da agência)
- 7.3. Mecanismos de governança corporativa: internos e externos
- 7.4. Papel da controladoria na governança corporativa

8. Simulação empresarial:

- 8.1. Uso de software de simulação com elaboração de planejamento estratégico;
- 8.2. Definição e simulação de planejamento tático e operacional;
- 8.3. Simulação de realização de atividades no período de 8 trimestres;
- 8.4. Análise entre a estratégia, orçamento e realizado através de relatórios do BP, DR e DFC.

4. REFERÊNCIAS

4.1- Básicas (Disponibilizadas na Biblioteca ou aquisições recomendadas)

ANTHONY, Robert N., GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de controle gerencial. São Paulo: Atlas, 2002.
FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Paulo C. Controladoria – teoria e prática. 3. ed., São Paulo: Atlas, 2004.

4.2- Complementares

ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas E Valor. São Paulo: Atlas, 2005.
ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv D., KAPLAN, Robert S., YOUNG, S. Mark. Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas, 2000.
CATELLI, Armando (org.) Controladoria: uma abordagem da Gestão Econômica – GECON. São Paulo: Atlas, 1999.
GOMES, Josir Simeone e SALAS, Joan M. Amat. Controle de Gestão: uma abordagem contextual e organizacional. São Paulo: Atlas, 1997.
PERES JUNIOR, José Hernandez, PESTANA, Armando Oliveira, FRANCO, Sérgio Paulo Cintra. Controladoria de Gestão. 2ª. Ed., São Paulo: Atlas, 1997.
KAPLAN, Robert S., NORTON, David P.. A Estratégia em Ação: *Balanced Scorecard*. Tradução de Luiz Euclides Trindade Frazão Filho. 5º Ed., Rio de Janeiro: Campus, 1997.
KAPLAN, Robert S., NORTON, David P.. Organização Orientada para a Estratégia. Tradução de Afonso Celso da Cunha Serra. Rio de Janeiro: Campus, 2000.
KAPLAN, Robert S., NORTON, David P.. Mapas Estratégicos. Tradução de Afonso Celso da Cunha Serra Rio de Janeiro: Campus, 2004
KAPLAN, Robert S., NORTON, David P.. Alinhamento Estratégico. Tradução de Afonso Celso da Cunha Serra. Rio de Janeiro: Campus, 2006.

PESTANA, Armando Oliveira, JUNIOR, José Hernandez Perez, SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria Estratégica. 3ª. Ed., São Paulo: Atlas, 2005.

MOSSIMAN, Clara P., ALVES, Osmar de C., FISCH, Sílvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed., São Paulo: Atlas, 1999.

NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 1994.

OLINQUEVITCH, José Leônias, FILHO, Armando de Santi. Análises de Balanços para Controle Gerencial. 4ª ed. São Paulo: Atlas, 2004.

PADOVEZE, Clóvis L. Controladoria básica. São Paulo: Thomson, 2004.

PADOVEZE, Clóvis L. Controladoria estratégica e operacional. São Paulo: Thomson, 2003.

PLAYER, Steve e LACERDA, Roberto. Lições Mundiais da Arthur Andersen em ABM (Activity-Based Management. São Paulo: Futura, 2000.

MARTIN, John D. e PETTY, J. William. Gestão Baseada em valor: a resposta das empresas à revolução dos acionistas. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.

SCHMIDT, Paulo (organizador). Controladoria – Agregando valor para as empresas. Porto Alegre: Bookman, 2002.

SCHMIDT, Paulo. Fundamentos de Controladoria. Coleção Resumos de Contabilidade, São Paulo: Atlas, 2006.

TUNG, Nguyen H. Controladoria financeira das empresas. 8. ed., São Paulo: Universidade de São Paulo, 1993.

YOUNG, S. David e O'BYRNE, Stephen F. EVA e Gestão Baseada em Valor-Guia prático para implementação. Porto Alegre: Bookman, 2003.

***Aprovado na 384ª Reunião do DCC
em 29/11/2016***

Aprovado no Conselho Acadêmico